

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Харківський національний університет міського господарства
імені О. М. Бекетова

**ПІДСУМКИ РОБОТИ УНІВЕРСИТЕТУ
У 2014-2015 НАВЧАЛЬНОМУ РОЦІ
ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ НА 2015-2016
НАВЧАЛЬНИЙ РІК ТА ПОДАЛЬШУ ПЕРСПЕКТИВУ**

до зборів трудового колективу
Харківського національного університету міського господарства
імені О.М. Бекетова

Харків - 2015

ЗМІСТ

Вступ.....	3
1. Освітня та навчально-методична діяльність.....	4
2. Науково-дослідна робота.....	19
3. Міжнародна діяльність.....	30
4. Розвиток інформаційних ресурсів.....	36
5. Фінансове, матеріально-технічне та адміністративно-господарське забезпечення діяльності Університету.....	40

ВСТУП

Минулий навчальний рік був насичений значною кількістю важливих завдань зі стислим терміном реалізації. До передбачених програмою розвитку Університету проектів додалися завдання, спрямовані на реалізацію положень нового Закону України «Про вищу освіту», приведення у відповідність до діючого законодавства складових освітнього процесу, організаційних структур Університету, вирішення багатьох інших питань.

Основні результати діяльності за 2014-2015 навчальний рік та їх стислий аналіз представлені далі. Минулий рік можна вважати результативним, разом з тим, інтенсивні зміни у зовнішньому і внутрішньому середовищі вимагають більшої уваги до аналізу загальної картини. Найважливішими завданнями нового навчального року є коригування програми розвитку Університету, формування системи менеджменту якості освітньої послуги, самоаналіз та підготовка до акредитації у 2017 році. До логічного завершення мають бути доведені проекти, терміни реалізації яких перенесені.

1. ОСВІТНЯ ТА НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Освітня і навчально-методична діяльність залишається ключовим елементом трансформацій в Університеті. Каталізатором ключових змін є нова нормативна база, трансформація якої на відповідність до положень нового закону «Про вищу освіту» тривала впродовж року. Цілком зрозуміло, що в новому навчальному році процес розвитку нормативної бази продовжуватиметься.

В умовах цих змін позитивними можна вважати результати роботи щодо розширення спектру освітніх послуг. За звітний період за денною формою навчання в Університеті ліцензовані:

- напрями підготовки «Лісове і садово-паркове господарство», «Системна інженерія», «Цивільний захист»;
- магістратури «Дизайн архітектурного середовища», «Землеустрій та кадастр», «Бізнес-адміністрування».

Проведено перерозподіл ліцензованого обсягу за 22 спеціальностями магістерської підготовки. Успішно завершено процедуру ліцензування підготовки іноземних громадян до вступу у вищі навчальні заклади, і підготовки іноземних громадян за базовими акредитованими напрямами (спеціальностями).

Нажаль, другий рік не вирішеною залишається задача щодо запровадження дистанційної форми навчання.

В цілому на цей час Університет має ліцензії на надання освітніх послуг за 18 напрямами, 31 спеціальністю магістерської підготовки, 23 спеціальностям з підготовки спеціаліста.

Триває робота з розширення спектру освітніх послуг за освітньо-кваліфікаційним рівнем молодший спеціаліст. Зокрема, акредитовано спеціальність «Обслуговування електротехнічного обладнання і автоматичного устаткування будівель і споруд» в Електромеханічному технікумі. В цілому, у двох технікумах Університету, Житлово-комунальному та Електромеханічному, здійснюється підготовка молодших спеціалістів за десятьма спеціальностями.

Водночас зрозуміло, що індикатором успішності процесу розширення спектру освітніх послуг є не ліцензування чи акредитація, а заповнення створених ліцензованих обсягів.

Результати вступної компанії 2015 року не можна вважати позитивними. Заповнення ліцензованого обсягу на рівні бакалавра складає 28,2 %, спеціаліста – 34,8%, магістра – 32,3%.

Вкрай низький результат по прийому на перший курс бакалавра з нормативним терміном навчання на напрямах «Електромеханіка» – 5,3%, «Електротехніка та електротехнології» – 9%. На ліцензований в цьому році напрям «Цивільний захист» прийом складає 6 осіб, або 12% заповнення ліцензованого обсягу. При наявності в структурі Університету профільного

технікуму, прийом на напрям «Лісове і садово-паркове господарство» – 12 осіб, з яких 2 прийняті на контрактну форму навчання, 40% заповнення ліцензованого обсягу. Цьому факту немає жодних інших пояснень крім відсутності належної роботи кафедри. Підтвердженням цьому є результат роботи кафедри фінансово-економічної безпеки, обліку і аудиту. Прийом на напрям «Облік і аудит» – 28 осіб, з них 25 за контрактною формою навчання. За напрямом «Облік і аудит» це кращий результат серед ВНЗ м. Харкова по прийому на контрактну форму навчання.

Результати прийому на перший курс бакалавра за напрямами «Туризм», «Готельно-ресторанна справа», відповідно 54% і 88% заповнення ліцензованого обсягу, є свідченням того, що навіть при загальній популярності напрямів підготовки, робота кафедр має бути активною.

Проблемною залишається ситуація по заповненню ліцензованих місць на рівні магістра, спеціаліста. Позитивним можна вважати результати прийому на магістерські програми «Управління фінансово-економічною безпекою» – 80%, «Архітектура будівель і споруд» – 84%. Окремо необхідно відзначити результат роботи кафедри економіки підприємства, бізнес адміністрування і регіонального розвитку по прийому на ліцензовану в цьому році магістерську програму «Бізнес-адміністрування» – 100% заповнення ліцензованого обсягу. Разом з цим, з 31 магістерської програми тільки 4 мають заповнення ліцензованих обсягів більшим від 75%. Менше п'яти осіб в групі маємо на магістерських програмах «Організація і регулювання дорожнього руху» – 3 особи або 7,5% ліцензованого обсягу, «Водопостачання та водовідведення» – 3 особи або 10% ліцензованого обсягу, «Організація перевезень і управління на транспорті» – 4 осіб або 10% ліцензованого обсягу, «Охорона праці» – 4 осіб 13,3% ліцензованого обсягу, «Екологічна безпека» – 4 осіб або 26,7% ліцензованого обсягу. Більше половини загальної кількості магістерських програм мають заповнення ліцензованого обсягу менше ніж 50%.

Однією з причин такої ситуації є скорочення випуску бакалаврів, 23,3% порівняно з 2014 роком. Також необхідно звернути увагу, що 4,3% бакалаврів випуску 2015 року не продовжили подальше навчання в Університеті. Наявні обсяги ліцензованих місць в магістратурі перевищують прогноз по випуску бакалаврів 2016 році на 6,4%, у 2017 році на 8,3%. Зважаючи на таку ситуацію, окремою складовою профорієнтаційної роботи випускових кафедр має бути організація прийому на магістерські програми.

Значне скорочення прийому порівняно з минулим роком спостерігається на заочну форму навчання. На перший курс прийом склав 68 осіб, що майже в половину менше результату минулого року. На 21,4 % меншим порівняно з минулим роком є прийом на старші курси.

Скорочення обсягів прийому має місце і на освітньо-кваліфікаційному рівні молодший спеціаліст. Порівняно з минулим роком скорочення прийому студентів денної форми навчання по Житлово-комунальному технікуму складає 16,1%, по Електромеханічному – 31%. Заповнення ліцензованих обсягів денної форми навчання складає 81% по Житлово-комунальному технікуму, і 64,4% по Електромеханічному. Порівняно з минулим роком кращими є показники прийому на заочну форму навчання по Електромеханічному технікуму, водночас, заповнення ліцензованого обсягу складає лише 30%. Значним є зниження обсягів прийому на заочну форму навчання по Житлово-комунальному технікуму – 35%, при цьому заповнення ліцензованого обсягу складає 56%.

Аналіз результатів вступної компанії вкотре свідчить, що активна участь завідувачів кафедр дає позитивні результати.

Обсяг державного замовлення на підготовку фахівців за бакалаврським, магістерським рівнем, освітньо-кваліфікаційним рівнем спеціаліста у 2015 році склав 1027 місць, що становить 78,7% від пропозицій Університету, і виконаний на 100%. Порівняно з минулим роком суттєвим є скорочення обсягу державного замовлення за освітньо-кваліфікаційним рівнем спеціаліста – 109 місць. В цілому, порівняно з минулим роком, державне замовлення Університету збільшено на 3,3%.

Тенденція до скорочення контингенту студентів зберігається. Крім прогнозованого скорочення з демографічних причин – загальна чисельність абітурієнтів зменшилась на 23 % порівняно з минулим роком, значний вплив на чисельність контингенту студентів мають анексія АР Крим і ситуація у зоні проведення АТО.

Наслідки скорочення контингенту студентів зрозумілі, тому існуючі тенденції вимагають більшої активності перш за все у проведенні профорієнтаційної роботи. Минулий рік можна вважати переломним з точки зору ефективності організації цієї роботи:

- проведено чотири Дня відкритих дверей, у яких прийняли участь понад 1000 школярів з м. Харкова та Харківської області;
- проведено 7 відео-конференцій зі школами за участю деканів факультетів, викладачів і студентів Університету;
- участь співробітників Центру доуніверситетської освіти та кар'єри в масових профорієнтаційних заходах для учнівської молоді Харківської області (понад 30 заходів);
- підготовка до творчого конкурсу (курс рисунок) та підготовка до ЗНО з різних предметів (300 слухачів);
- проведення на базі Університету XVI міського турніру з основ інформатики для учнів 5-7-х класів загальноосвітніх навчальних закладів (участь взяли 60 учнів 5-7-х класів з 18 шкіл м. Харкова);

- робота шкіл розвитку «Мер міста», «Юний економіст-винахідник», «Юний еколог», «Юний архітектор», «Дизайн світла», «Юний готельєр», «Майстерня управління», «Бізнес-розвідник», «Молодий економіст», «IT-school». У Школах розвитку за різними напрямками підготовки прийняли участь 152 учня з 48 шкіл, усього було проведено 60 занять;

- проведено «Заключну конференцію Школи розвитку «Мер міста» – «Сталий розвиток міст за участі дітей та молоді». До розгляду експертної комісії представлено 50 проектів 63 учнями з 42 шкіл м. Харкова;

- продовжено роботу з укладання договорів про співпрацю Університету з навчальними закладами м. Харкова та Харківської області. За кафедрами Університету закріплено 821 навчальний заклад, укладено 362 договори.

Важливим напрямом діяльності Центру доуніверситетської освіти і кар'єри є сприяння працевлаштуванню випускників. За звітний період в цьому напрямі реалізовані наступні заходи:

- «Ярмарок студентських можливостей»;

- «День кар'єри»;

- семінари, тренінги, майстер-класи та круглі столи за участю провідних фахівців Харківського обласного центру зайнятості, компаній «Intetics Co», «Uprofi plan», менеджерів інтернет-проекту «Робота в Харкові» та інших.

У 2014-2015 навчальному році в Центрі створено психологічну службу, головна мета якої – сприяння особистісному росту і професіональному становленню студентів і співробітників Університету, виконання завдань, пов'язаних з психологічним супроводом учасників навчально-виховного процесу, проведення соціально-психологічних досліджень.

Непрямою характеристикою ефективності профорієнтаційної роботи можна вважати кількість заяв абітурієнтів, в цьому рейтингу ми посіли 5 місце серед Харківських вишів з результатом 10070 заяв, що можна вважати хорошим результатом порівняно з минулим роком - 7 місце. Основою цього результату є цілеспрямована і ефективна робота Центру доуніверситетської освіти і кар'єри, значення має також зростання активності Університету в освітній, науковій, міжнародній і суспільній діяльності. Разом з цим, стає цілком очевидним, що передбачені стратегією розвитку Університету до 2020 року показники контингенту студентів є недосяжними. Тісний зв'язок кількості контингенту з фінансовими показниками обумовлює необхідність комплексного перегляду прийнятої стратегії.

Вагомою складовою питання контингенту студентів є кількість іноземних громадян – одного з найбільш ефективних джерел надходження фінансових ресурсів. Протягом 2014-2015 року в Університеті навчалось близько 760 іноземців та осіб без громадянства із 28 країн світу, з яких 49% на очній формі і

43% на заочній формі навчання. Решту становлять слухачі підготовчого відділення.

Факультет по роботі з іноземними студентами підтримує міцні стосунки із Асоціацією іноземних випускників ХНУМГ імені О.М. Бекетова, земляцтвами, посольськими та консульськими установами різних країн, співпрацює з відповідними державними органами, службами, підприємствами, установами та організаціями України. Проте, зважаючи на загальну ситуацію в країні, тенденція до скорочення кількості іноземних студентів цілком прогнозована. Порівняно з минулим навчальним роком Університет втратив близька 150 осіб загального контингенту іноземних студентів. За таких обставин особливу увагу необхідно приділити роботі з існуючим контингентом і заходам щодо його збереження. Більш активним має бути запровадження викладання англійською мовою. Ініціативи минулого навчального року за спеціальностями «Економіка підприємства» і «Облік та аудит» не отримали практичної реалізації. Маємо повернутися до цього завдання з розширеним переліком пропозицій.

Одним з напрямків освітньої діяльності, який потребує постійної уваги є питання практичної підготовки студентів. За звітній період базами практик для студентів Університету стали 14 підприємств і організацій серед яких ТОВ «Стальконструкція», ТОВ «Гідротехпроект», Споживче товариство «ЖКТ АВАНТАЖ», Головне управління держземагенства у Харківській області, ПАТ «Південспецатоменергомонтаж», Департамент містобудування та архітектури ХОДА. Про активізацію роботи щодо розширення баз практик студентів свідчить динаміка кількості укладених договорів: 4 за 2012-2013, 7 за 2013-2014 навчальний рік, 14 – за минулий.

Іншою можливістю підвищення рівня практичної підготовки студентів є розширення мережі та активізація роботи філій кафедр на виробництві. Результативною щодо укладання договорів про створення філії кафедри на виробництві є робота кафедри експлуатації газових і теплових мереж, за минулий рік договори укладено з ПАТ «Харківгаз», ПАТ «Харківгоргаз», НВП «Газтехніка», НДІ «Транспорту газу». Кафедрою менеджменту і адміністрування ініційовано створення філії кафедри на базі планово-економічної служби КП «Теплові мережі», укладено відповідний договір, триває робота по створенню філії кафедри на базі Департаменту ЖКГ і розвитку інфраструктури Харківської ОДА. Негативним прикладом виконання плану розвитку філій кафедр на виробництві є робота кафедри архітектури будівель і споруд, не укладено передбаченого на грудень 2014 року договору, жодних ініціатив по вирішенню поставленого завдання. Маючи значний потенціал у розвитку такої форми практичної підготовки студентів, питання розвитку філій кафедр на виробництві залишається поза увагою на кафедрах світлотехніки і джерел світла, транспортних систем і логістики, управління проектами в міському господарстві

і будівництві, водопостачання, водовідведення і очищення вод, охорони праці та безпеки життєдіяльності, фінансово-економічної безпеки, обліку та аудиту, міських та регіональних екосистем.

Уваги потребує питання ефективності роботи існуючих філій. Аналіз звітів кафедр за минулий навчальний рік свідчить, що основними напрямками роботи філій кафедр на виробництві є проведення практик студентів. Жодних результатів роботи філії не зазначено в звіті кафедри містобудування. В наступному навчальному році питанню активізації роботи філій має бути приділено належну увагу.

В цьому році за кошти Університету на обмірювальну практику до м. Львів направлено 14 студентів факультету архітектури, дизайну і образотворчого мистецтва. Негативним прикладом є відсутність ініціативи кафедри світлотехніки і джерел світла по співпраці за договорами з ТОВ «ОСП Корпорація Варта», ВАТ «Іскра». Маючи по 10 місць для проходження технологічної практики студентами третього курсу, за останні два роки практика на зазначених підприємствах не проводилась.

Невтішною залишається статистика успішності студентів за результатами сесій, практик, дипломного проектування. Значну увагу було приділено організації весняної сесії, і навіть з цією роботою абсолютна успішність становить 83,8%. Аналогічною є ситуація з проходженням практик. Низьким є рівень відвідування занять студентами, особливо на старших курсах.

Іншим аспектом підготовки студентів, на якому необхідно наголосити, є відрахування студентів з дипломного проектування. За минулий рік на рівні підготовки бакалаврів денної форми навчання з дипломного проектування відраховано 6 студентів. Вкрай негативною є ситуація на рівні спеціаліста. В цілому по Університету на денній і заочній формах навчання з дипломного проектування відраховані 20 чоловік.

Статистика успішності студентів, відвідування занять є майже незмінною останні декілька років, що свідчить про низьку ефективність існуючих заходів.

Можна зважати на відсутність мотивації студентів до навчання, зниження рівня загальноосвітньої підготовки, проте однією з причин подібної ситуації є недоліки в роботі науково-педагогічних працівників Університету. За результатами звітів сектору моніторингу якості навчального процесу за 2014-2015 навчальний рік, 15% відкритих занять проведені на задовільному рівні. За результатами перевірки екзаменаційних сесій надходять зауваження щодо підготовки методичного забезпечення контролю знань студентів, заповнення заліково-екзаменаційних відомостей. Систематично фіксуються порушення трудової дисципліни щодо проведення навчальних занять.

В межах питання кадрового забезпечення увагу необхідно приділити підвищенню кваліфікації науково-педагогічних працівників. Має бути завершена

робота по оновленню внутрішньої нормативної бази. Належну увагу до виконання плану підвищення кваліфікації необхідно приділити на факультетах інженерних мереж та екології міст, архітектури, дизайну і образотворчого мистецтва, які мають по 73 %, економіки і підприємства – 75% виконання плану.

Незадовільною є робота кафедр по методичному забезпеченню, яке в цілому по Університету складає 65%. Третина кафедр Університету має менше 50% виконання плану видання 2014 року. Аналогічною була ситуація з планом видання 2013 року, а той факт, що на сьогодні виконання плану видання 2015 року не перевищує 10% говорить про системну відсутність належної уваги до цього питання завідувачів кафедр, деканів факультетів. Враховуючи акредитацію 2017 року, така ситуація є неприпустимою. В наступному навчальному році завідувачі кафедр, декани факультетів мають приділити достатньо уваги для забезпечення вчасної підготовки навчально-методичної документації, забезпечення плану видання навчально-методичної літератури.

В підсумках освітньої та навчально-методичної діяльності Університету окремо необхідно відобразити роботу, пов'язану з імплементацією положень нового Закону «Про вищу освіту». Ключовою проблемою імплементації стала неузгодженість нормативної бази у багатьох принципових аспектах організації освітнього процесу. Одним з суттєвих проявів такої неузгодженості є забезпечення 25% вільного вибору студентів в умовах діючих стандартів освіти, більшість з яких або обмежували вільний вибір маючи рекомендований перелік дисциплін, або взагалі його не передбачали. Освітньо-кваліфікаційна характеристика цих стандартів чітко обумовлює освітньо-професійну програму, яка в свою чергу запроектована на повний обсяг годин. Виконання вимог освітньо-кваліфікаційної характеристики стандарту при забезпеченні ¼ обсягу програми за вільним вибором вимагає зваженого концептуального підходу.

Нова нормативна база містить ряд суттєвих для проектування освітнього процесу положень, серед яких найбільш вагомими є зменшення максимального навчального навантаження до 600 годин, запровадження 25% вільного вибору студента, організація вивчення гуманітарних дисциплін, скорочення загальної кількості дисциплін на навчальний рік, скорочення обсягу кредиту ЄКТС.

З урахуванням положень нової нормативно-правової бази навчально-методичним відділом було розроблено вимоги до розробки тимчасових освітньо-професійних програм, навчальних та робочих навчальних планів. Зазначені вимоги містять ряд принципових новацій, зокрема стосовно організації вільного вибору студента.

Фактично до середини березня неможливо було розпочати роботу над формуванням навчальних планів прийому 2015 року і робочих навчальних планів на 2015-2016 навчальний рік із-за відсутності необхідної нормативної бази.

Серед негативних аспектів слід відзначити зрив строків підготовки тимчасових освітньо-професійних програм, навчальних і робочих навчальних планів. Статистика виконання цієї роботи вказує на проблеми з своєчасною підготовкою нормативних документів за напрямом будівництво, транспортні технології, менеджмент. В цьому році значне відставання в термінах виконання робіт показали кафедри прикладної математики і інформаційних технологій, туризму і готельного господарства, транспортних систем і логістики, міського будівництва, експлуатації газових і теплових систем, управління фінансово-економічною безпекою, обліку і аудиту.

Порушення встановлених термінів підготовки навчальних і робочих навчальних планів призвели до затримки у формуванні навчального навантаження кафедр, значно ускладнили роботу над підготовкою розкладу занять.

На сьогодні всі роботи по організації освітнього процесу 2015-2016 навчального року виконано. Водночас, не завершеною залишається робота по формуванню переліку гуманітарних дисциплін вільного вибору студента, сертифікатних програм, не внесені відповідні зміни до Положення про організацію освітнього процесу. Ця робота має бути завершена на початку нового навчального року.

Окремі складові затвердженого в Університеті плану імплементації положень Закону «Про вищу освіту» на сьогодні мають відставання по термінах реалізації. Частина з них не підготовлена вчасно по причині відсутності необхідної нормативної бази на рівні Міністерства освіти і науки України. Актуальності набуває питання аналізу виконання, доповнення і корегування цього плану, що також є першочерговим завданням нового навчального року.

Додатково до вказаних проектів навчально-методичної діяльності слід відзначити:

- перехід на 4-х річну підготовку бакалавра за напрямом «Архітектура»;
 - запровадження півторарічного терміну магістерської підготовки за всіма спеціальностями. Виключення складають дворічні магістерські програми: «Бізнес-адміністрування», «Містобудування», «Архітектура будівель і споруд», «Дизайн архітектурного середовища»;
 - запроваджено дипломну роботу бакалавра на всіх напрямках підготовки.
- Для окремих напрямів встановлено дворічний перехідний період;
- розроблено тимчасові стандарти вищої освіти (освітньо-професійні програми) для усіх напрямів і спеціальностей (у зв'язку з втратою чинності галузевих ОПП);
 - розроблено Положення про організацію фізичного виховання і спорту;
 - розроблено концепцію організації вільного вибору студента;
 - підготовлено навчальні плани прийому 2015 року;

- в межах роботи по формуванню додатків європейського зразка підготовлено єдиний реєстр дисциплін на двох мовах: українській і англійській, підготовлено інформацію про вимоги програми, знання і вміння за всіма напрямками і спеціальностями;

- розроблено Положення про методичне забезпечення освітніх програм. Підготовлені шаблони документів навчально-методичного комплексу освітніх програм;

- завершено розпочаті минулого року проекти профільного закріплення дисциплін за кафедрами та усунення їх дублювання. Питання дублювання, профільного закріплення дисциплін є цілком вирішеним. Традиції наукових шкіл, кадрове забезпечення, специфіка розподілу контингенту студентів, навчального навантаження кафедр не дозволяють вирішити цю проблему революційним шляхом. Водночас, за два роки масштаби дублювання дисциплін і їх непрофільного закріплення значно зменшились, втім головним результатом цієї роботи є більш зважені пропозиції по закріпленню дисциплін при проектуванні нових навчальних планів;

- розроблено новий графік навчального процесу. Необхідність жорсткої економії енергоресурсів на початку опалювального сезону змусила провести коригування у графіку навчального процесу на 2014-2015 навчальний рік. Графік навчального процесу на 2015-2016 навчальний рік складено з урахуванням минулорічного досвіду;

- запроваджено нову форму звіту кафедри, яка враховує питання щодо умов акредитації, рейтингів, характеризує результати роботи кафедри за всіма видами діяльності;

- у межах роботи по підготовці інформаційного пакету Університету сформований каталог курсів по планах прийому 2015 року.

Слід відзначити також проекти, робота над якими не завершена:

- удосконалення системи контролю якості освітньої діяльності;
- формування процедури внутрішнього контролю якості наукових і навчально-методичних видань;
- впровадження дистанційної форми навчання;
- підготовка та імплементація індивідуального плану студента;
- розробка концепції організації самостійної роботи студента.

До негативних моментів слід віднести також брак уваги до контролю і аналізу довгострокових проектів освітньої діяльності, таких як створення сертифікаційного центру Microsoft IT Academy і реалізація концепції інтеграції іноземної мови у професійну підготовку фахівців. Жодних ініціатив не виконано по створенню на базі Університету сертифікаційного центру Microsoft IT Academy. Обладнання класів новою комп'ютерною технікою має знайти

відображення в ініціативах кафедри щодо реалізації цього проекту в наступному навчальному році.

Реалізація концепції інтеграції іноземної мови у професійну підготовку фахівців, яку минулого року планували організувати на шести напрямках, фактично працює тільки на напрямках «Готельно-ресторанна справа» і «Туризм». Недостатньо уваги приділено контролю стану підготовки методичного і кадрового забезпечення дисциплін профільних кафедр до переходу на викладання англійською мовою.

Не доведено до результату роботу щодо погодження Міністерством освіти і науки України запровадження дистанційної форми навчання за напрямами «Економіка підприємства», «Облік і аудит», «Менеджмент», «Електромеханіка». Зволікання у вирішенні цього питання загрожує існуванню локальних центрів заочно-дистанційного навчання, обмежує можливості збільшення чисельності контингенту студентів.

Стан розвитку дистанційного навчання в Університеті характеризують наступні дані:

- 351 сертифікованих викладачів, це більше 50% штатної кількості науково-педагогічних працівників;

- в 2014-2015 навчальному році підвищення кваліфікації по темі: «Удосконалення навчального процесу з використанням системи дистанційного навчання Moodle» пройшли 100 науково-педагогічних працівників Університету, тільки 44 з них отримали відповідні сертифікати;

- розроблено 429 дистанційних курсів з навчальних дисциплін, що складає більше 30% від загальної кількості дисциплін які викладаються в Університеті. Водночас, тільки 50% з них активно використовуються в навчальному процесі;

- 100% готовність до організації освітнього процесу за дистанційною формою навчання за напрямами «Економіка підприємства», «Облік і аудит», «Менеджмент», «Електромеханіка»;

- інформаційно-освітній портал Центру дистанційного навчання має більше 19000 зареєстрованих користувачів з числа студентів та викладачів Університету.

У 2015 році в Університеті розпочато атестацію дистанційних курсів експертною комісією у складі представників центру дистанційного навчання, заступників деканів з методичної роботи, викладачів, які мають досвід активної практики використання дистанційного навчання в освітньому процесі. Такий крок має забезпечити належний рівень нових дистанційних курсів, крім того, створює майданчик для обміну досвідом, розвитку методичних підходів підготовки і використання дистанційного навчання. За минулий період атестовано 34 курси.

Суттєве значення для ефективності використання технологій дистанційного навчання має підготовленість студентів. Центром дистанційного навчання розроблено навчальний курс «Інформаційні ресурси університету» для студентів 1-го курсу всіх напрямів денної і заочної форм навчання. В рамках цього курсу студенти отримують теоретичні знання та практичні навички з питань використання основних інформаційних та інтерактивних елементів системи Moodle, автоматизованої системи управління навчальним процесом, цифрового репозиторію, електронного каталогу. Запровадження курсу планується з початку нового навчального року.

За шість років розвитку дистанційна форма навчання так і не набрала критичної маси. Низькі показники сертифікації викладачів по роботі в системі Moodle мають кафедри геоінформаційних систем, оцінки землі та нерухомого майна (24%), світлотехніки і джерел світла (25%), фізики (29%), мовної підготовки, педагогіки та психології (29%), історії і культурології (29%), експлуатації газових і теплових систем (31%), теоретичної і будівельної механіки (36%). Стабільно низькою залишається ефективність курсів, за звітний період вона склала 44%, показник минулого року – 63%. Низьким залишається покриття дистанційними курсами дисциплін заочної форми навчання на кафедрах будівельних конструкцій (12%), геоінформаційних систем, оцінки землі та нерухомого майна (22%), управління проектами в міському господарстві і будівництві (24%), електропостачання міст (25%), експлуатації газових і теплових систем (25%), міських та регіональних екосистем (27%). Кафедра механіки ґрунтів, фундаментів та інженерної геології, маючи 4 сертифікованих викладача досі не має жодного дистанційного курсу на заочній формі навчання. Водночас позитивно характеризується робота з впровадження технологій дистанційного навчання на кафедрах менеджменту і адміністрування, прикладної математики і інформаційних технологій, філософії і політології, іноземних мов, вищої математики, електричного транспорту, економіки підприємств міського господарства, водопостачання, водовідведення і очищення вод.

В новому навчальному році питання запровадження дистанційної форми навчання, реалізації концепції інтеграції іноземної мови до професійної підготовки фахівців, створення сертифікаційного центру на базі Microsoft IT Academy мають отримати достатньо уваги.

Позитивною динамікою характеризується робота Центру підвищення кваліфікації перепідготовки кадрів та дистанційного навчання. В 2014-2015 навчальному році в центрі пройшли навчання 834 слухача, на 14% більше порівняно з показником 2013-2014 навчального року. Географія слухачів доповнилась слухачами з Запорізької, Київської, Івано-Франківської, Закарпатської, Хмельницької, Сумської, Дніпропетровської, Черкаської областей.

Показовою є географія слухачів. В 2013/2014 навчальному році в ЦПКПК і ДН пройшли навчання фахівці підприємств не тільки м. Харкова та Харківської області, а також Херсонської, Одеської, Луганської областей.

В підсумках роботи за минулий рік не можна залишити без уваги результати перевірки контрольно-ревізійним управлінням індивідуальних планів науково-педагогічних працівників. Зафіксовані порушення виконання робіт передбачених другою половиною дня, еквівалент в грошових одиницях складає більше 150 тисяч гривень, свідчать про низьку ефективність обліку і контролю результатів роботи науково-педагогічних працівників. Цьому питанню буде приділено детальну увагу, з аналізом результатів перевірки і розробкою необхідних заходів.

Результатом роботи з оптимізації організаційної структури Університету цього року стали:

- створення Навчально-наукового інституту післядипломної освіти, заочного (дистанційного) навчання та підвищення кваліфікації;
- реструктуризація містобудівельного факультету, створення на його основі будівельного факультету і факультету архітектури, дизайну та образотворчого мистецтва;
- створення факультету транспортних систем та технологій на базі факультету електричного транспорту. Підпорядкування факультету транспортних систем та технологій кафедри транспортних систем і логістики, студентів, які навчаються за напрямками і спеціальностями цієї кафедри;
- реорганізація Центру високих технологій та інформаційних систем у міському господарстві в Освітній центр «Мегаполіс»;
- реорганізовано кафедру теплохладопостачання, кафедру інженерної та комп'ютерної графіки.

З 1 вересня 2015 року набирає чинності постанова Кабінету міністрів України № 266 від 29 квітня 2015 р. «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти».

Передбачені цим документом новації потребують уваги як з точки зору перспектив розвитку спектру освітніх послуг, так і з точки зору організаційної структури управління.

Виконання положень нового Закону «Про вищу освіту» обумовило значні зміни у процедурі підготовки і видачі документів про освіту. Формування додатку європейського зразка через систему ЄДЕБО суттєво збільшило трудомісткість цього процесу. Не готовою до такого обсягу робіт виявилася і сама система ЄДЕБО, про що свідчили регулярні перебої в роботі, доопрацювання функціоналу і затримки з роз'ясненнями процедури виконання окремих операцій.

Разом із зовнішніми факторами, робота по організації підготовки і видачі документів про освіту виявила проблеми взаємодії між структурними підрозділами Університету. В комплексі це призвело до затримки видачі документів на 14 днів. Важливим завданням нового навчального року є аналіз і відпрацювання ефективної системи організації підготовки і видачі документів про освіту.

Важливою складовою освітнього процесу є виховна робота, яка в умовах сьогодення потребує особливої уваги. Впродовж 2014-2015 навчального року регулярними були зустрічі представників різних студентських кіл з ректоратом Університету у форматі «питання-відповідь». Зважаючи на чималу ефективність такої роботи, в цьому році ці ініціативи буде продовжено.

Важливу роль в організації виховної роботи в Університеті відіграють Профспілковий комітет студентів та Студентський Сенат. Їх активна діяльність знаходить своє підтвердження у реалізації чисельних проектів і заходів, кількості отриманих нагород. За звітній період активісти Університету були нагороджені більше 70 грамотами, дипломами, сертифікатами різних рівнів.

Голова студентського сенату Вершиніна Дарина очолює Всеукраїнський комітет «Соціального захисту студентів» при Міністерстві освіти і науки України, в 2014 році стала переможцем міського конкурсу «Молодіжний лідер року» в номінації «Студент (курсант) ВНЗ I-IV». З березня 2015 року є головою Харківського регіону Української асоціації студентського самоврядування при Міністерстві освіти і науки України, представником студентства в Національній агенції забезпечення якості вищої освіти.

Голова студентського профкому Угоднікова Олена обрана до складу Центрального комітету Профспілки працівників освіти і науки України, в 2015 році отримала звання «Волонтер року».

Серед активістів профспілкового комітету є переможці конкурсу «Молода людина року – 2014» (Муценко Д.Р., Бушова В.В.), здобувачі стипендії Президента України (Вяткін К.І.), інших грантів та конкурсів.

Слід відзначити активну роботу членів профспілкового комітету з розвитку внутрішньоуніверситетських проектів, спрямованих на покращення дозвілля і активізацію участі студентів в діяльності Університету. Наймасштабнішими з реалізованих у цьому році є:

- відкриття студентського радіо;
- відкриття анонімного он-лайн ресурсу для звернень студентів;
- проведення конкурсу «Містер Університет»;
- проведення шоу «Голос».

Одним із пріоритетів діяльності профкому є соціальний захист студентів. Так у 2014 році профкомом студентів були видано матеріальної допомоги на суму 20 тисяч 200 грн. Був реалізований проект допомоги студентам із зони АТО.

Загальна сума допомоги склала майже 300 тисяч грн. Для студентів завозилися продуктові набори, сплачувалися борги за проживання у гуртожитках, видавалася цільова матеріальна допомога, проводилися заходи з працевлаштування студентів тощо.

В грудні 2014 року створено Раду та Фонд історичної, освітньої, наукової, інтелектуальної та культурної спадщини ХНУМГ ім. О.М. Бекетова. Реалізація цих ініціатив надзвичайно важлива як з точки зору збереження здобутків видатних діячів Університету так і з точки зору виховання сучасної молоді. Цікавим прикладом вивчення історичної спадщини Університету є те, що ідея ліцензування напряму садово-паркове господарство виникла саме завдяки цій роботі.

Одним із пріоритетних напрямів у 2014-2015 навчального року було проведення заходів спрямованих на патріотичне виховання молоді, а також відзначення 70-ї річниці Великої Перемоги у Другій світовій війні. Основними складовими цієї роботи були:

- відкриття меморіальної дошки видатному полководцю, начальнику військової кафедри Харківського інституту інженерів комунального будівництва (1952–1960 рр.), генерал-майору Михайлу Георгійовичу Снегову;

- до 70-ї річниці Перемоги у Другій світовій війні видано книгу: «Сторінки історії Харківського національного університету міського господарства імені О.М. Бекетова: Харківський інститут інженерів комунального будівництва 1941-1945»;

- створено університетський інтернет-проект: сайт «Забуттю не підлягає», тема – історія Університету 1941-1945рр.;

- екскурсії студентів та викладачів до Меморіального національного комплексу «Висота маршала І.С. Конєва»;

- загальноуніверситетський захід, присвячений Великій Перемозі у Другій світовій війні за участю ветеранів війни, воїнів-інтернаціоналістів;

- профспілковим комітетом студентів проведено комплексну Спартакіаду університету на кубок пам'яті генерал-майора Снегова М.Г.

- бібліотекою Університету був проведений цикл лекцій «У двобої з небуттям».

Велика увага приділяється в Університеті фізичному вихованню, формуванню здорового способу життя. У 2014-2015 навчальному році наші студенти, співробітники неодноразово ставали переможцями районних, обласних, Всеукраїнських змагань. Вперше команда футболістів ХНУМГ ім. О.М. Бекетова стала переможцем студентського турніру по футболу «Metalist Student League».

Розвитку творчих здібностей студентів сприяє студентський клуб, в якому діють 12 колективів за різноманітними напрямками, великою популярністю

користується клуб КВК. Наші творчі колективи беруть участь і займають призові місця на різноманітних регіональних та всеукраїнських конкурсах.

Інтеграційні процеси, що відбуваються в Україні, пробудження громадянської ініціативи вимагають сьогодні нових підходів до виховання і нових шляхів до формування нового свідомо патріотично налаштованого молодого покоління.

2. НАУКОВО-ДОСЛІДНА РОБОТА

Високий рівень науково-дослідної роботи, впровадження її результатів в освітній процес є фундаментом сучасної освіти. В умовах сталих тенденцій до зменшення контингенту студентів зростає роль науково-дослідницької діяльності у забезпеченні фінансової стабільності Університету. Ключове значення науково-дослідницької діяльності у системі вищої освіти визначається положеннями Закону України «Про Вищу освіту», зокрема статтею 65 визначено: «Наукова, науково-технічна та інноваційна діяльність у вищих навчальних закладах є невід'ємною складовою освітньої діяльності і проводиться з метою інтеграції наукової, освітньої і виробничої діяльності в системі вищої освіти. Проведення наукової і науково-технічної діяльності університетами, академіями, інститутами є обов'язковим». Скорочення навчального навантаження науково-педагогічних працівників, передбачене діючою нормативною базою, створює умови до зростання активності у науково-дослідницькій роботі.

Підсумки наукової діяльності Університету за 2014 рік характеризуються наступними показниками. Виконано науково-дослідних робіт на суму 3590,9 тис. грн.:

– отримано від держави 201,5 тис. грн., в тому числі 120,1 тис. грн. на виконання фундаментальних досліджень, 81,4 тис. грн. на виконання прикладних;

– обсяг виконаних госпдоговірних науково-дослідних робіт – 3389,4 тис. грн.

Порівняно з показниками 2013 року загальна сума науково-дослідних робіт є меншою на 19,4%. Незначним є збільшення надходжень від фінансування наукових досліджень за кошти державного бюджету - 8,2%, обсяги надходжень від виконання госпдоговірних науково-дослідних робіт скоротились на 26,3 %. В цілому отриманий результат складає тільки 50% від показника, передбаченого планом розвитку Університету на 2014 рік – 7 млн. грн.

Реалії сьогодення містять достатньо аргументів, якими можна пояснювати скорочення надходжень від науково-дослідної роботи. Аналіз цієї діяльності свідчить, що в першу чергу недостатньо використаний внутрішній потенціал: кадровий, матеріально-технічний, адміністративний. В підсумках роботи за 2013-2014 рік було приділено увагу виконанню планових показників надходжень за госпдоговірною тематикою. Можна констатувати, що за звітний період належного результату у виконанні цієї роботи кафедри не показали. Статистика виконання плану кафедрами наступна:

- 79% - теплохладопостачання;
- 41% - електропостачання міст;
- 39% - міського будівництва;

- 32% - електричного транспорту;
- 32% - економіки підприємств, бізнес-адміністрування та регіонального розвитку;
- 29% - управління проектами в міському господарстві і будівництві;
- 28% - механіки ґрунтів, фундаментів та інженерної геології;
- 23% - теоретичної і будівельної механіки;
- 19% - геоінформаційних систем, оцінки землі та нерухомого майна;
- 18% - транспортних систем і логістики;
- 14% - водопостачання, водовідведення і очищення вод;
- 10% - містобудування;
- 10% - менеджменту і адміністрування;
- 9% - туризму та готельного господарства;
- 8 % - правового забезпечення господарської діяльності;
- 4% - світлотехніки і джерел світла;
- 3% - охорони праці та безпеки життєдіяльності;
- 2%- фінансово-економічної безпеки, обліку і аудиту;
- 2% - економіка підприємств міського господарства.

Лідером у виконанні госпдоговірної тематики за результатами 2014 року є кафедра будівельних конструкцій, обсяг виконаних робіт перевищує планові показники в 6,5 разів і складає майже 1,2 млн. грн. Перевищує планові показники у виконанні госпдоговірної тематики кафедра міських та регіональних екосистем, 600 тис. грн., що в 2,5 рази більше плану. Водночас, менше 5% плану - результат кафедр світлотехніки і джерел світла, охорони праці та безпеки життєдіяльності, фінансово-економічної безпеки, обліку і аудиту. Другий рік поспіль третина кафедр Університету має нульовий результат у виконанні госпдоговірної тематики. Така статистика свідчить про відсутність належної уваги до цієї роботи завідувачів кафедр.

Обсяг виконаних науково-дослідних робіт станом на червень 2015 р. складає 1254,0 тис. грн., у тому числі: госпдоговірних – 822,8 тис. грн., держбюджетних – 431,1 тис. грн.; укладено договорів на загальну суму 1879,1 тис. грн. Найкращими в цій роботі є результати будівельного факультету – 988279 грн, з яких 988278 належать кафедрі будівельних конструкцій. Вкрай низькими, порівняно з потенціалом, є результати факультету архітектури, дизайну та образотворчого мистецтва – 20000 грн. станом на червень місяць. Не можна вважати хорошим показником результати на інших факультетах: 302228 грн. – інженерних мереж та екології міст, 266170 грн. – транспортних систем та технологій, 102248 грн. – менеджменту, 83364 грн. – економіки та підприємництва. Вкрай непринятною є ситуація на факультеті електропостачання та освітлення міст. Базові кафедри факультету – електропостачання міст, світлотехніки і джерел світла, на яких працюють 10

докторів наук, сумарні інвестиції в розвиток лабораторної бази яких за останні два роки перевищують 2,5 млн. грн., не мають в поточному році жодної гривні за госпдоговірною тематикою.

За 2014 рік заключено 80 договорів на виконання госпдоговірних науково-дослідних робіт за рахунок коштів спеціального фонду бюджету. Це на 21,6 % менше порівняно з показником 2013 року – 102 договори. За перше півріччя 2015 року заключено 30 договорів.

За підсумками тендерних торгів у 2014 році Університетом було укладено договори з наступними замовниками:

– Управлінням з будівництва, ремонту та реконструкції Департаменту будівництва та шляхового господарства Харківської міської ради «Розробка проектної документації реконструкції будівлі по просп. Тракторобудівників, 144 під центр адміністративних послуг» (науковий керівник – д.т.н., проф. Шмуклер В.С.);

– Департаментом житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури Харківської обласної державної адміністрації «Дослідження процесів формування якості поверхневих вод на основних джерелах забруднення та розробка ТЕО використання фітотехнології з метою поліпшення екологічного стану зони водозабору питного водопостачання м. Харків в смт Кочеток» (науковий керівник – д.т.н., проф. Стольберг Ф.В.).

Триває робота з Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України за державною цільовою програмою «Дослідження, наукові і науково-технічні розробки, виконання робіт за державними цільовими програмами і державним замовленням у сфері будівництва та розвитку житлово-комунального господарства, наукові розробки із нормування та стандартизації у сфері будівництва та житлової політики, дослідження збереження та вивчення видів флори у спеціально створених умовах»:

– «Проведення дослідження щодо особливості здійснення комерційного обліку теплової енергії та води у сфері комунальних послуг» (науковий керівник – д.е.н., проф. Ачкасов А.Є.);

– «Дослідження стану реалізації загальнодержавної програми реформування і розвитку житлово-комунального господарства на 2009-2014 роки та підготовка пропозицій про внесення відповідних змін та доповнень щодо подовження терміну дії програми, коригування обсягів та джерел фінансування, необхідних та достатніх для виконання завдань і заходів програми» (науковий керівник – д.е.н., проф. Димченко О.В.).

Університет значно активізував свою діяльність в науково-дослідницькому забезпеченні розвитку житлово-комунального господарства, став потужним центром з наукових досліджень проблем житлово-комунального господарства, сталого розвитку міст, міської енергетики, транспорту. У 2014 році науковці Університету взяли участь у виконанні науково-дослідних робіт за замовленням:

– Департаменту житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури Харківської облдержадміністрації – 449,4 тис. грн.;

- Департаменту житлового господарства Харківської міської ради – 30,0 тис. грн.;
- Відділу освіти Харківської районної державної адміністрації – 49,9 тис. грн.;
- Управління з будівництва, ремонту та реконструкції Департаменту будівництва та шляхового господарства Харківської міської ради – 325,6 тис. грн.;
- Пологівської районної державної адміністрації Запорізької області – 2,5 тис. грн.;
- Чугуївської міської ради – 79,5 тис. грн.;
- Богодухівської міської ради – 50,0 тис. грн.

Наукова-дослідна робота є резервом для росту добробуту науково-педагогічних працівників Університету. Водночас, кількість виконавців науково-дослідних робіт в 2014 році (224) на 36% менше від показника 2013 року (351).

У 2014 році за рахунок коштів загального фонду державного бюджету виконувалися два фундаментальних і одне прикладне дослідження за наступними пріоритетними напрямками розвитку науки і техніки:

- фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави, з них:

- найважливіші проблеми фізико-математичних і технічних наук;
- фундаментальні дослідження з актуальних проблем суспільних та гуманітарних наук;
- енергетика та енергоефективність (технології електроенергетики).

Розширено пріоритетний тематичний напрям Університету за:

- фундаментальними дослідженнями: фундаментальні дослідження з актуальних проблем суспільних та гуманітарних наук;
- прикладними дослідженнями: технології та засоби математичного моделювання, оптимізації та системного аналізу розв'язання надскладних завдань державного значення.

На конкурсний відбір проектів наукових досліджень і розробок, що виконуються за рахунок видатків державного бюджету починаючи з 2015 року, Університетом було подано 11 проектів. У результаті конкурсного відбору Університет виконує шість держбюджетних науково-дослідних робіт, з них: три – фундаментальні (керівники: проф. Шпачук В.П., проф. Доля В.К., проф. Момот Т.В.) та три – прикладні (керівники: проф. Говоров П.П., проф. Шмуклер В.С., проф. Стольберг Ф.В.) на загальну суму 871,0 тис. грн.

Цей показник майже в 3,5 рази вищий за результат 2014 року (201,5 тис. грн.). Водночас, не представлені в цій роботі кафедри електричного транспорту, електропостачання міст, водопостачання, водовідведення та очищення вод, містобудування, міського будівництва, охорони праці та безпеки життєдіяльності, механіки ґрунтів, фундаментів та інженерної геології. Відсутність достатніх ініціатив в реалізації подібних проектів свідчить про вади адміністративного супроводження цієї роботи. Позитивним в цій роботі,

порівняно з минулим роком, є результат кафедри інженерної екології та екологічної безпеки міст, кафедри будівельних конструкцій.

Триває робота на замовлення Міжнародного агентства з атомної енергетики з виконання науково-дослідної роботи: «Гідрологічна та геохімічна оцінка стану транскордонної ділянки басейну м. Сіверський Донець з використанням методу екологічних ізотопів». Загальна сума угоди 15 000 євро, науковий керівник – доц. Виставна Ю.Ю.

Не завершено роботу зі створення робочої групи з енергоаудиту та отримання свідоцтва на право його проведення. Спеціалісти групи (доц. Рапіна К.О., доц. Калюжний Д.М., доц. Доценко С.І.) пройшли навчання та отримали посвідчення енергоаудитора. Наразі готуються документи для атестації електротехнічної лабораторії.

В рамках роботи Університету з Міністерством освіти і науки України щодо участі в Національній мережі трансферу технологій (NTTN) було прийняте рішення про включення ХНУМГ ім. О.М. Бекетова до Національної мережі трансферу технологій.

Участь Університету в мережі NTTN створює можливість розширення зв'язків, (у т. ч. міжнародних) і сприяння пошуку потенційних партнерів для передачі своїх наукових розробок вітчизняним і закордонним підприємствам, а також знаходження нових ділових контактів з іншими вищими навчальними закладами України та світу, виведення закінчених наукових розробок в економічний та господарський обіг.

Важливою складовою реалізації проектів наукових досліджень і розробок є залучення до їх виконання аспірантів і студентської молоді. Наразі ця робота не характеризується позитивними тенденціями.

Результати студентського проектного бюро у 2014 році – 93,3 тис. грн, що на 8,7% менше від показника 2013 року і 29% від показника 2012 року. Станом на червень 2015 року – 53,1 тис. грн.

У 2014 році для участі в науково-дослідній роботі було залучено 20 студентів, 46 у 2013 році, з результатом відповідно 20,5 і 32 тис. грн. Майже вдвічі меншим є результат першого півріччя 2015 року порівняно з аналогічним періодом 2014 р. Станом на червень 2015 року в науково-дослідному секторі працювало 5 студентів, які виконали госпдоговірні роботи в обсязі 5,6 тис. грн.

Ця інформація має сприйматись завідувачами кафедр, керівниками науково-дослідних робіт в контексті того, що залучення студентів у наукову та практичну діяльність є прямою вимогою Закону «Про вищу освіту».

Не має принципових змін стан справ по залученню аспірантів до виконання науково-дослідних та госпдоговірних робіт. За звітний період 8 аспірантів брали участь у роботах, показник минулого року – 10 аспірантів. Звертаю увагу завідувачів кафедр, таке положення справ не є прийнятним.

Враховуючи ключове значення участі аспірантів у науково-дослідних та госпдоговірних роботах з точки зору формування якісного кадрового потенціалу, в новому навчальному році це питання має бути детально вивчене та відпрацьоване належним чином.

Результати наукових досліджень Університету викладено в монографіях, підручниках, статтях. За період 2014 року науковцями Університету у вітчизняних і закордонних виданнях опубліковано:

- монографій – 40;
- підручників та навчальних посібників – 44;
- статей – 757;
- наукових публікацій закордоном – 133;
- у міжнародних науково-метричних базах даних (Scopus) – 24.

Сталою залишається тенденція до зменшення видавництва підручників та навчальних посібників: 60 в 2011 році, 48 у 2012 році, 41 у 2013 році. Увагу необхідно звернути також на кількість публікацій у міжнародних науко-метричних базах. Наявний показник не відповідає науково-дослідницькому потенціалу нашого колективу, вкрай низькою є динаміка його росту (23 публікації у 2013 році).

Вагомою подією цього року є видання Університетом довідкового посібника «Практичний розрахунок елементів залізобетонних конструкцій за ДБН В.2.6-98:2009 у порівнянні з розрахунками за СНиП 2.03.01-84* і EN 1992-1-1 (Eurocode 2)». Важко переоцінити актуальність цієї роботи, її поява одразу викликала інтерес в професіональному колі. Посібник призначений як для повсякденної роботи інженерів-проектувальників і будівельників, так і для навчання студентів та інженерно - технічних працівників. Корисним є і формат видання, наявна електронна версія посібника містить інформаційну технологію, яка значно підвищує ефективність роботи з матеріалами видання.

Продовжується робота над підготовкою наукового видання «Енциклопедія житлово-комунального господарства України».

Обидва проекти не мають аналогів на пострадянському просторі, видання згаданого вище посібника, продовження роботи над виданнями аналогічного масштабу є гідною реалізацією наукового потенціалу колективу Університету.

Продовжується робота по розвитку власних наукових видань. До складу редакційної колегії науково-технічного збірника «Комунальне господарство міст» включено міжнародних експертів. У 2014 р. було видано чотири збірки серії «Технічні науки та архітектура» та три збірки серії «Економічні науки».

Разом із Академією наук вищої школи України видається міжнародний науково-технічний журнал «Світлотехніка та електроенергетика», у 2014 році було видано 3 номери журналу.

Враховуючи важливість показника навчально-методичних і наукових публікацій, особливо в міжнародних науко-метричних базах, для рейтингових систем, робота у цьому напрямку не втрачатиме актуальності.

Станом на липень 2015 року згідно рейтингу вищих навчальних закладів

України «Наука України в дзеркалі наукометричної бази даних SciVerse Scopus» Університет посів 83 місце.

У рейтингу Webometrics (липень 2015 р.) серед українських вишів Університет займає 10 позицію, результатом минулого року було 27 місце.

За підсумками вебOMETричного рейтингу «Ranking Web Of Repositories», Університет отримав п'яте місце в Україні, другим був результат минулого року.

За рейтингами Webometrics і «Ranking Web Of Repositories» Університет є лідером Харківського регіону.

В консолідованому рейтингу ВНЗ України 2015 року Університет знаходиться на 57 позиції, порівняно з минулим роком рейтинг зріс на три пункти. Слід зазначити, що 57 позицію Університет має без урахування останнього результату рейтингу Webometrics.

За 2014 рік працівники Університету прийняли участь у 257 міжнародних наукових конференціях, з них у 68 за межами України.

З початку 2015 року науковцями Університету проведено 10 міжнародних науково-практичних та науково-технічних конференцій.

Університет активно приймає участь у громадському житті країни та плідно співпрацює з закордонними навчальними закладами та організаціями. На базі нашого Університету у 2015 році було проведено такі заходи:

- засідання круглого столу «Угода Мерів: крокуймо до енергоефективного міста разом!»;

- міжнародний форум молодих учених «Молоді дослідники у глобалізованому світі: перспективи та виклики»;

- практикум для держслужбовців «Запобігання і протидія корупції в державному управлінні України, виховання доброчесності та запровадження належного урядування»;

- круглий стіл з обговорення питань бюджетної та податкової децентралізації;

- розширене засідання Харківської регіональної ради з питань створення та забезпечення функціонування об'єднань співвласників багатоквартирних будинків;

- міжнародна конференція «Відновлювальні джерела енергії та боротьба зі змінами клімату»;

- міжнародна конференція з європейських стандартів та розвитку економіки та їх реалізація в Україні. Ефективність в муніципальній політиці, європейська перспектива;

- IV міжнародна науково-практична конференція «Економічні проблеми та перспективи розвитку житлово-комунального господарства та будівництва на сучасному етапі»;

- міжнародна конференція «Європейські стандарти економічного розвитку та їх впровадження в Україні. Енергоефективність в міській політиці. Європейська перспектива».

Наукові досягнення Університету презентуються на міжнародному та національному рівні шляхом участі у виставках.

21 жовтня 2014 року у Київському Палаці дітей та юнацтва відбувся VI Міжнародний форум-презентація «Інноватика в сучасній освіті – 2014». Організаторами форуму-презентації виступили: Міністерство освіти і науки України, Національна академія педагогічних наук України, компанія «Виставковий Світ». За результатами конкурсу з тематичної номінації «Хмарні технології» в освіті – нові компетенції у сфері ІКТ» Університет отримав вищу нагороду – Диплом Лауреату конкурсу I ступеня.

12 березня 2015 року Університет отримав відзнаки у шостій міжнародній виставці «Сучасні заклади освіти – 2015»:

- дипломом гран-прі «Лідер наукової та науково-технічної діяльності» за високі показники у рейтинговому виставковому конкурсі «Наукова та науково-технічна діяльність»;

- сертифікат «Якість наукових публікацій»;

- диплом «За творчу працю з підвищення якості національної освіти»;

- золота медаль в номінації «Упровадження інформаційно-комунікаційних технологій у навчальну, наукову та управлінську діяльність навчального закладу» за інноваційну розробку «Упровадження вільного програмного забезпечення KoHa для автоматизації бізнес-процесів бібліотеки вищого навчального закладу».

За звітний період є і негативні приклади. Відсутність належної уваги профільної кафедри до організації світлотехнічного форуму стало причиною зриву його проведення на початку 2015 року.

Велика увага в Університеті приділяється розвитку винахідницької діяльності, зокрема своєчасній охороні об'єктів інтелектуальної власності, створених у результаті виконання наукових досліджень, роботи над докторськими, кандидатськими дисертаціями тощо. У 2014 р. було подано 19 заявок на отримання правоохоронних документів на результати інтелектуальної власності, з них 3 – на винаходи, 1 – на отримання авторського свідоцтва. Отримано 23 правоохоронні документи на результати інтелектуальної власності, з них 3 - на винахід, 1 - авторське свідоцтво.

Станом на 29.05.2015 р. було подано 10 заявок на отримання правоохоронних документів на результати інтелектуальної власності, з них 2 – на винаходи, 8 – на корисні моделі. Отримано 4 правоохоронні документи на корисні моделі.

Аналіз наявних результатів свідчить, що розвитку винахідницької діяльності не приділяється увага на будівельному факультеті, факультеті

архітектури, дизайну і образотворчого мистецтва, факультеті економіки та підприємництва. Недостатньо активно проводиться ця робота на факультеті інженерних мереж та екології міст.

Підготовка кадрів вищої наукової кваліфікації є необхідною умовою розвитку Університету. Активна робота по розширенню переліка доступних освітніх напрямів і спеціальностей, збільшення ліцензованих обсягів підготовки магістрів обумовлюють необхідність більш детальної уваги до питань кадрового забезпечення. Водночас, значну увагу питанню якості кадрового забезпечення вищої освіти приділяє Міністерство освіти і науки України. Про це свідчать проекти нормативних документів з питань ліцензування та акредитації, присвоєння вчених звань тощо. Показовим є той факт, що до 01 вересня 2015 року кадровий склад університетів має бути цілком відображений у ЄДЕБО.

В Університеті працюють 74 докторів наук, професорів, 350 кандидатів наук, доцентів, з яких 11 лауреатів Державної премії України, 24 академіка галузевих академій, 25 членів-кореспондентів академій наук України, понад 40 працівників мають почесні звання.

Кадрове забезпечення залишається важливим питанням. Існуючі тенденції свідчать про його загострення. Нажаль, в минулому навчальному році пішли з життя видатні вчені - Намітоков К.К., Самойленко М.І.

Не витримує критики виконання плану підготовки кадрів. В 2014 році мали бути захищені 93 дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата наук і 6 на здобуття наукового ступеня доктора наук. Фактичні результати – захищено 22 кандидатські дисертації, з яких тільки одна захищена в період навчання в аспірантурі по державному замовленню. За 2014 рік жоден зі співробітників Університету не захистив докторської дисертації, у першому півріччі 2015 року докторську дисертацію захистив професор кафедри архітектури будівель і споруд Дубінський В.П. Фактичний стан виконання плану кадрового забезпечення обумовлює необхідність змін у кадровій політиці – орієнтацію на залучення кадрів вищої кваліфікації ззовні.

Ректорат займає принципову позицію відносно припинення трудових відносин з працівниками, які закінчили аспірантуру, і не мають осяжної перспективи по захисту наукової роботи. Водночас, виконання плану захисту кандидатських дисертацій на 24% свідчить, що більш конкретно має бути робота з науковими керівниками.

У 2014-2015 рр. розширено перелік наукових спеціальностей у аспірантурі, у галузі технічних наук відкрито спеціальність 05.24.04 - кадастр та моніторинг земель.

Сьогодні в Університеті діє докторантура за 9 спеціальностями:

- 05.01.04 - ергономіка;
- 05.09.07 - світлотехніка та джерела світла;
- 05.13.22 - управління проектами та програмами;
- 05.22.01 - транспортні системи;

- 05.22.09 - електротранспорт;
- 05.23.01 - будівельні конструкції, будівлі та споруди;
- 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (економіка будівництва);
- 08.00.05 - розвиток продуктивних сил і регіональна економіка;
- 05.13.06 - інформаційні технології.

Загалом, підготовка кадрів вищої кваліфікації через докторантуру та аспірантуру здійснюється за 28 науковими спеціальностями у галузях фізико-математичних, технічних, економічних наук, а також в галузі архітектури та національної безпеки.

Одним із важливих аспектів науково-дослідної діяльності Університету є організація науково-дослідної роботи студентів.

У 2014/2015 навчальному році у конкурсі взяли участь 100 студентів, до галузевих конкурсних комісій базових ВНЗ було направлено 89 робіт. За підсумками другого туру конкурсу 25 студентів стали переможцями.

Отримано:

- дипломів I ступеня – 4 (6 студентів);
- дипломів II ступеня – 6 (7 студентів);
- дипломів III ступеня – 9 (12 студентів).

Результатом минулого року є участь 98 студентів. До конкурсних комісій базових ВНЗ було направлено 78 робіт. Отримано дипломи I ступеня – 4 (5 студентів), дипломів II ступеня – 6 (9 студентів), дипломів III ступеня – 2 (3 студента). Для порівняння: у 2012 році 48 робіт при 56, які приймали участь, у 2013 році 89 робіт при 106, які приймали участь.

Починаючи з 2015 року Університет призначено базовим ВНЗ з проведення Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з природничих, технічних і гуманітарних наук за спеціальністю «Транспортні системи» (кафедра транспортних систем і логістики, зав. каф. проф. Доля В.К.).

Одним із видів науково-дослідної роботи студентів є їх участь в олімпіадах з навчальних дисциплін, напрямків і спеціальностей. Протягом багатьох років Університет є базовим ВНЗ з проведення II туру Всеукраїнських студентських олімпіад з навчальної дисципліни «Фізика» та зі спеціальності «Транспортні системи». Починаючи з 2014 року Університет розширив цей перелік за рахунок Всеукраїнської студентської олімпіади зі спеціальності «Екологія, охорона навколишнього середовища та збалансоване природокористування».

З 2015 року Університет призначено базовим ВНЗ з проведення II туру Всеукраїнської студентської олімпіади зі спеціальності «Логістика» (кафедра транспортних систем і логістики, зав. каф. проф. Доля В.К.).

У 2014/2015 навчальному році 80 студентів Університету прийняли участь у II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади за 30 напрямками,

спеціальностями та навчальними дисциплінами, з них 10 студентів увійшли до першої десятки переможців.

Отримано:

- дипломів I ступеня – 3;
- дипломів II ступеня – 4;
- дипломів III ступеня – 3.

Аналіз результатів свідчить про незначне зниження активності у цій роботі. Загальна кількість учасників порівняно з 2013 роком скоротилась на 22 студента, проте більш важливе значення має результативність. Необхідно більше уваги приділити питанню підготовки студентів до участі у конкурсах, олімпіадах, інших подібних проектах.

У 2014 р. студенти Університету прийняли участь у 24 міжнародних і Всеукраїнських конференціях за результатами яких опубліковано 715 наукових публікацій.

Продовжується робота з розвитку лабораторного фонду. Проте неочікуваною проблемою стає питання ефективності його використання. Створені лабораторні комплекси не залучаються до освітнього процесу, наукової діяльності, в першу чергу, по причині безвідповідального відношення до цього питання завідувачів профільних кафедр. Лабораторія світового дизайну протягом останнього семестру жодного разу не використовувалась в навчальному процесі.

Оновлення і розвиток лабораторної бази в новому навчальному році буде продовжений відкриттям 3 вересня архітектурно-художнього центру, роботами по створенню лабораторного комплексу лісового та садово-паркового господарства, організацією системи атестації та ефективного функціонування лабораторій.

3. МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ

В останні роки стрімко зростає роль міжнародної діяльності як складової освітнього, наукового розвитку, загального визнання Університету. Активна інтеграція освітньої системи України до Європейського освітнього простору, тенденції глобалізації мають розглядатись перш за все через призму потенційних можливостей. За останні п'ять років Університет значно підвищив свою активність в міжнародній діяльності, це засвідчують складові рейтингових систем, зокрема в «ТОП-200 Україна» міжнародне визнання Університету в 2011 році визначалось на рівні 5,93 бали, сьогодні – 10,45. Водночас порівняно з минулим роком ми не додали жодного балу, і це є свідченням того, що темпи зростання нашої активності у міжнародній діяльності не відповідають вимогам сьогодення.

Серед партнерів Університету налічується 37 вищих навчальних закладів, серед яких провідні виші Німеччини, Польщі, Італії, Франції, Росії, Чехії, Великобританії, Сербії, Канади, та ін. Серед міжнародних організацій партнерами Університету є відомі в Україні та світі: Міжнародна агенція з атомної енергії МАГАТЕ (Австрія), компанія Delcam plc (Великобританія), Корейська асоціація фотоелектронної промисловості, ТОВ «Autodesk» (Росія), компанія Tez Tour (Туреччина), МГО «Фундація польсько-української співпраці ПАУСІ» (Польща) та інші.

Університет є членом Міжнародної асоціації університетів, мережі ВНЗ та шкіл державної служби в регіоні Східної та Центральної Європи, Асоціації вищих навчальних закладів РФ і України.

За звітний період Університет відвідали 49 викладачів і науковців з 11-ти країн світу, на 15 чоловік більше порівняно з показником минулого року. 139 викладачів, аспірантів і студентів представляли наш Університет у 21 країні світу.

До переліку країн з яких Університет приймає гостей цього року додалась ще одна держава - Австралія. 29 квітня в Університеті відбулась відкрита лекція Майкла Ноймана – професора, директора науково-дослідного відділу Університету Нового Південного Уельсу, Сідней, Австралія.

Значним є підвищення мобільності студентів. За 2014-2015 навчальний рік направлено на стажування 90 студентів, що втричі більше ніж минулого року. Географію навчання та стажування наших студентів складають такі країни як: Туреччина, Польща, Болгарія, Чехія, Словенія, Ізраїль, Португалія.

Вдвічі меншою порівняно з минулим роком є кількість закордонних відряджень співробітників Університету - 49 чоловік. Слід зазначити, що 19 з них проходили стажування в університетах США, Польщі, Чехії, Італії, Словенії, Іспанії.

Серед вагомих подій в міжнародній діяльності Університету слід виділити:

– відкриття українсько-польського культурно-освітнього центру, яке відбулося 10 вересня 2014 року за підтримки Генерального консульства Республіки Польща у Харкові. В межах цього проекту працюють курси польської мови, польський розмовний клуб з носієм мови. За звітній період навчання проходили дві групи слухачів, сертифікати отримали перші 20 випускників курсів;

– участь у проекті Infinity, за програмою Еразмус Мундус, завдяки якому студенти, аспіранти та викладачі Університету мають можливість безкоштовного навчання та стажування у ВНЗ партнерах консорціуму. Такою можливістю вже скористались переможці другого туру проекту: 7 студентів та 7 викладачів Університету. Також за цією програмою Університет приймав аспіранта з Естонії. Восени 2015 року розпочнуть своє стажування та навчання переможці третього туру: 3 викладача та 1 студент Університету;

– 25 листопада Університет відвідав генеральний консул республіки Німеччина. Візит відбувся в рамках проекту «Торгівля людьми. Захист та безпека», активними учасниками якого є представники Гендерного центру Університету;

– 19 травня відбувся міжнародний семінар «Енергоефективність житлових будівель: вирішення питань управління житлом та виконання вимог до показників енергоефективності будівель – передумови модернізації житлового фонду». Захід був організований фондом власників житла недержавних форм власності «Сприяння» та ініціативою «Житлове господарство у Східній Європі» (IWO) за підтримки представництва фонду Фрідріха Науманна в Україні.

В рамках семінару німецькі фахівці презентували свій досвід з управління будинками, організації роботи управителів і управляючих компаній та проведення енергозберігаючої санації житлових будівель. У семінарі приймали участь фахівці з Запоріжжя, Кривого Рогу, Одеси та Харкова.

– 22 травня в рамках проведення генеральної асамблеї асоціації міст-володарів призу Європи в Університеті відбулась міжнародна конференція «Відновлювальні джерела енергії та боротьба зі змінами клімату». Під час конференції делегати з шести різних країн учасниць Генеральної Асамблеї Асоціації міст-володарів Призу Європи ознайомилися з практичними розробками вчених Університету у сфері поновлюваних джерел енергії, розвитку альтернативної енергетики, комплексної оптимізації систем тепло-, електропостачання та освітлення міст, підходів до безпеки міста.

– 28-29 травня за підтримки Генерального консульства Республіки Польща у Харкові, Фондації Польсько-української співпраці ПАУСІ та Європейського інституту нерухомості відбулась міжнародна конференція «Європейські стандарти економічного розвитку та їх впровадження в Україні. Енергоефективність в міській політиці. Європейська перспектива». Університет

відвідала делегація з Польщі у складі 19 осіб, серед яких були присутні поважні гості:

- професор Лешек Бальцерович – колишній віце-прем'єр, міністр фінансів та голова Національного банку Польщі. ;

- Станіслав Лукасік – Генеральний консулу Республіки Польща у Харкові;

- Ян Гранат – колишній генеральний консул Республіки Польща у Харкові;

- Яцек Колібські – директор Європейського Інституту Нерухомості ЕЙН-РПІ, Варшава, Польща;

- Ян Пекло – директор Київського офісу Фундації Польсько-української Співпраці ПАУСІ, Варшава, Польща.

В межах цього заходу звання почесного доктора Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова надано видатному реформатору сучасності, автору економічних реформ в Польщі – Лешеку Бальцеровичу.

Окремо слід відзначити високий рівень організації проведеної конференції, на цьому наголосили учасники і поважні гості. Реалізація заходу такого масштабу в Університеті стала можливою завдяки успішному досвіду роботи Університету з польськими вищими навчальними закладами, громадськими та міжнародними організаціями.

За звітний період в рамках співробітництва з Польськими колегами було завершено реалізацію грантового проекту «Бізнес інкубатор для студентів, викладачів та бізнесу», що реалізовувався спільно з фундацією українсько-польської співпраці ПАУСІ за підтримки МЗС Польщі. Наразі інкубатор продовжує роботу, окрім створених п'яти підприємств студенти звертаються з новими ідеями та стартапами.

За програмою Польський Еразмус цього року направлені на навчання до Польщі два студента та один викладач Університету. Ще двоє студентів стали переможцями в конкурсі на короткострокові навчальні візити до Польщі.

В липні цього року спільно з Громадською організацією «Грінкубатор» та фундацією Польсько-української співпраці ПАУСІ, за підтримки Посольства Польщі в Україні стартував проект «Ефективне управління енергією – перший крок до Зеленого університету».

Плідною є співпраця з колегами з Канади в рамках роботи Українсько-канадського культурно-освітнього центру. На початку кожного навчального року студенти Університету мають можливість поспілкуватися з представниками Посольства та викладачами з Канадських вищів. Цього року Університет відвідав комерційний радник посольства Канади в Україні, який провів презентацію українсько-канадських торгових відносин.

Позитивним результатом в міжнародній діяльності Університету є підтвердження акредитації за Європейськими стандартами освітніх програм напрямів «Транспортні технології» і «Менеджмент» (професійне спрямування

«Логістика»). Атестація освітніх програм незалежними європейськими організаціями має значний потенціал для становлення Університету на міжнародній арені.

Триває робота над проектами Темпус. Цього року Університет завершив проект «Екологічне врядування та навчальний процес» в рамках якого в останній рік для студентів були проведені планові лекції та практичні заняття з курсу «Екологічний менеджмент: досвід Вишеградської групи». Продовжується впровадження проекту «Міжуніверситетські стартап Центри для створення і розвитку студентських інновацій» в рамках якого проведена координаційна нарада і презентація студентами Університету бізнес-проектів.

Звітний період характеризується підвищенням активності у міжнародній діяльності, зокрема участі в міжнародних проектах та програмах. Позитивною тенденцією є збільшення кількості конкурсних заявок на проекти ЄС в рамках нової стратегії Еразмус+. Так, за конкурсом Жана Моне цього року Університет вперше подав 2 заявки, по новій програмі Стратегічні партнерства – 7 проектів, що втричі більше ніж минулого року. В тому числі серед 7 проектів – 5 від різних кафедр Університету. Також, подано більше 10 проектів за іншими грантовими конкурсами.

Серед кафедр, що активно займалися підготовкою міжнародних проектів та програм в минулому навчальному році: кафедра міських і регіональних екосистем; економіки підприємства, бізнес адміністрування і регіонального розвитку; транспортних систем і логістики. Активність в міжнародній діяльності показали кафедри іноземних мов, геоінформаційних систем, оцінки землі та нерухомого майна, менеджменту і адміністрування, туризму і готельного господарства, охорони праці та безпеки життєдіяльності. Особливо слід відзначити роботу кафедри історії і культурології, кафедри філософії і політології, які спільно підготувати проект за програмою Жана Моне. Кафедра історії і культурології є учасником декількох міжнародних проектів в рамках роботи Гендерного центру. Один з проектів за програмою Жана Моне подано профспільною студентів. Проведена робота є свідченням широкого кола можливостей для участі в міжнародних проектах. Цей досвід мають взяти до уваги кафедри прикладної математики і інформаційних технологій, теоретичної та загальної електротехніки, економічної теорії, правового забезпечення господарської діяльності, фізики, хімії, математики.

Водночас, стабільно нульовою є активність в міжнародній діяльності кафедр з значно вищим потенціалом: електропостачання міст; водопостачання, водовідведення і очищення вод; експлуатації газових і теплових систем; механіки ґрунтів, фундаментів і інженерної геології; технології будівельного виробництва та будівельних матеріалів; архітектури будівель і споруд та дизайну архітектурного середовища. Відсутні позитивних результатів з розвитку контактів з потенційними

партнерами після проведення Міжнародного світлотехнічного форуму у 2012 році. Жодних позитивних результатів кафедра світлотехніки і джерел світла не показала і з інших напрямів міжнародної діяльності.

Негативним прикладом реалізації існуючих можливостей є відсутність результатів по запровадженню в освітній процес продуктів компанії Delcam plc, з якою минулого року було укладено відповідний договір. Жодна з профільних кафедр не виявила належного інтересу до використання продуктів компанії та подальшого розвитку співпраці.

Незадовільними можна вважати результати роботи щодо запровадженню в Університеті подвійного диплому, підготовки англійських освітніх програм. Показовим щодо уваги кафедр до цієї роботи є кількість сертифікованих на знання англійської мови викладачів. За період 2013-2015 років відповідні сертифікати здобули лише 35 осіб.

Аналіз щорічних звітів кафедр в контексті планів і завдань на наступний навчальний рік свідчить, що більшість кафедр навіть не ставлять перед собою завдань в сфері міжнародної діяльності. В умовах сьогодення така позиція завідувачів кафедр є неприпустимою.

Виходячи з існуючих результатів, завданнями кафедр у міжнародній діяльності є:

- робота за міжнародною програмою Еразмус+ у напрямках академічної мобільності (кредитної та ступеневої);
- робота за міжнародною програмою Розвиток потенціалу (ex-Tempus);
- робота за програмами та грантами посольств країн ЄС;
- робота за іншими міжнародними програмами та грантами;
- залучення студентів до міжнародних програм, в тому числі з академічної мобільності;
- впровадження в освітній процес продуктів компанії Delcam plc та подальший розвиток співпраці (профільні кафедри);
- сертифікація науково-педагогічних працівників кафедр на володіння англійською мовою.

Подальший розвиток має отримати внутрішня нормативна база, уваги потребують питання ефективності взаємодії кафедр з Центром міжнародної діяльності та освіти. Більш активно має бути робота з розвитку співпраці в межах існуючих договорів.

Подальший розвиток має отримати робота щодо розвитку іміджу Університету. На реалізацію цього завдання спрямована робота телестудії Університету, університетського радіо, Асоціації випускників. Випускові кафедри мають приділити більше уваги використанню цих ресурсів в профорієнтаційній роботі.

У поточному році необхідно завершити роботу зі створення віртуального туру по Університету, приділити увагу розробці інших промо матеріалів.

Важливим завданням наступного навчального року є розвиток сайту Університету, змістовне наповнення та супровід роботи сайтів кафедр, центрів та відповідних структурних підрозділів.

4. РОЗВИТОК ІНФОРМАЦІЙНИХ РЕСУРСІВ

Рівень розвитку інформаційних ресурсів має суттєвий вплив на ефективність і результати освітньої, наукової, профорієнтаційної роботи, а також системи адміністрування Університету. Водночас, значних матеріальних витрат вимагає не тільки розвиток, а і підтримання в актуальному стані існуючих інформаційних ресурсів. Відчутною за два роки стала проблема забезпечення, оновлення комп'ютерної техніки навчальних класів, структурних підрозділів Університету. На фоні тенденцій до зменшення фінансових надходжень, питання матеріально-технічного забезпечення розвитку інформаційних ресурсів вимагають пошуку альтернативних джерел фінансування. Суттєвий потенціал в цьому мають міжнародні гранти, програми, фінансування госпдоговірної тематики, інших наукових досліджень. За останні роки не має жодного випадку придбання комп'ютерної техніки за рахунок перелічених джерел.

За 2014/2015 навчальний рік кількість обчислювальної техніки Університету поповнили 65 персональних комп'ютерів. Новими комп'ютерами обладнані:

- лабораторія кафедри прикладної математики та інформаційних технологій, яка є базою для підготовки фахівців за напрямками «Комп'ютерні науки» і «Системна інженерія»;
- лабораторія «Архаус», що забезпечуватиме якісну підготовку за магістерськими програмами на факультеті Архітектури, дизайну та образотворчого мистецтва.

Аналогічною є ситуація з програмним забезпеченням. За минулий рік Університет закупив 235 ліцензій Office 365 ProPlus для викладачів, завдяки чому було отримано спеціальні умови використання продуктів Майкрософт, які надають наступні переваги:

- забезпечення ліцензіями всього парку персональних комп'ютерів Університету;
- безкоштовна підписка DreamSpark Premium для STEM-факультетів;
- гранти з використання Azure для викладачів STEM-факультетів;
- безкоштовний пакет Office 365 ProPlus для всіх викладачів і студентів Університету;
- постійний доступ до оновлень продуктів Майкрософт і навчальних ресурсів для викладачів.

На безкоштовну підписку DreamSpark Premium пройшли реєстрацію 116 студентів, 31 викладач, 6 співробітників Університету. Проведено 2 установки програмного забезпечення для лабораторій.

Через інтернет-магазин викладачами, студентами та співробітниками Університету було безкоштовно завантажено 141 одиницю програмного забезпечення компанії Microsoft, а саме:

- Windows 10 – 10 одиниць;
- Windows 8 – 16 одиниць;
- Windows 7 – 24 одиниці;
- Microsoft Project Professional – 32 одиниці;
- Microsoft Visio Professional – 35 одиниць;
- іншого програмного забезпечення компанії Microsoft – 24 одиниці.

Наведена статистика свідчить про вкрай низьке використання наявних можливостей. В новому навчальному році слід приділити увагу інформуванню викладачів і студентів про можливості наявних ресурсів.

В останні роки значна увага приділяється розширенню і підвищенню якості доступу до локальної мережі Університету, мережі Інтернет. За минулий навчальний рік:

- підключений до мережі Інтернет зі швидкістю 100 Мбіт/с Житлово-комунальний технікум;

- підвищено швидкість доступу до мережі Інтернет через оптоволоконний канал з 60 до 80 Мбіт/с. За останні два роки швидкість доступу до мережі Інтернет через оптоволоконний канал збільшено в чотири рази;

- розширено зону покриття та пропускну спроможність Wi-Fi мережі в червоному холі та другому читальному залі (проведено заміну обладнання). Встановлено 9 точок безкоштовного доступу Wi-Fi в Житлово-комунальному технікумі;

- підключено до локальної мережі Університету: лабораторію кафедри експлуатації газових і теплових мереж, лабораторію кафедри прикладної математики та інформаційних технологій, кафедру теоретичної та загальної електротехніки, приміщення будівельного деканату, приміщення деканату по роботі з іноземними студентами, приміщення центру доуніверситетської освіти, приміщення провідного фахівця ректорату з позанавчальної роботи.

З метою підвищення ефективності системи управління в Університеті інформаційно-обчислювальним центром було розроблено та впроваджено 38 кафедральних і 9 факультетських корпоративних сайтів, доступ до яких забезпечується через сервіси Office 365. На цих корпоративних сайтах розміщується оперативна інформація для прийняття управлінських рішень, а саме: рішення Вченої Ради, стан методичного і дистанційного забезпечення на кафедрах і факультетах, заборгованість за оплату контакту і гуртожитку, звіти центру доуніверситетської освіти, інформація медцентру тощо.

В червні - липні цього року проведено оновлення Корпоративної інформаційної системи Університету. Принципових змін зазнали модуль

«Навчальний процес» і модуль «Деканат». Ключовою метою впроваджених змін є можливість формування індивідуальної траєкторії навчання студентів, організації навчання в малочисельних групах.

Подальший розвиток набуло використання серверу відео-конференцій. Можливості серверу відео-конференцій були використані при проведенні профорієнтаційної роботи кафедр і факультетів Університету. За звітний період проведено 8 таких заходів, що явно мало, зважаючи на потенціал цієї технології в організації профорієнтаційної роботи.

В домені Університету співробітниками інформаційно-обчислювального центру було створено та передано в управління відповідних структурних підрозділів 76 сайтів, адаптованих для роботи з мобільними пристроями. В управління відповідних редакційних служб повністю передано сайти науково-технічного збірника «Комунальне господарство міст» і міжнародного науково-технічного журналу «Світлотехніка та електротехнології».

З початку 2015 р. в Університеті впроваджено вебметричний рейтинг сайтів структурних підрозділів. Серед кафедр до першої п'ятірки рейтингу увійшли: кафедра охорони праці та безпеки життєдіяльності, кафедра міських та регіональних екосистем, кафедра менеджменту і адміністрування, кафедра економіки підприємства, регіонального розвитку та бізнес-адміністрування та кафедра механіки ґрунтів, фундаментів і інженерної геології. Слід зазначити, що враховуючи значну роль сайту кафедри для сучасних абітурієнтів, неприпустимою для випускових кафедр є позиція аутсайдерів рейтингу.

З метою підвищення вебметричних показників Вченою радою Університету було поставлено завдання щодо наповнення новостворених сайтів науковими статтями. Кафедри, які виконали поставлене завдання: кафедра економіки підприємств, бізнес-адміністрування та регіонального розвитку – 401 стаття, кафедра управління проектами у міському господарстві і будівництві – 222 статті, кафедра менеджменту і адміністрування – 113 статей, кафедра фінансово-економічної безпеки, обліку і аудиту – 110 статей, кафедра правового забезпечення господарської діяльності – 107 статей, кафедра охорони праці та безпеки життєдіяльності – 102 статті і кафедра міських та регіональних екосистем – 100 статей. Водночас, станом на липень майже половина кафедр Університету має нульовий результат у виконанні цієї роботи, в тому числі кафедри, науково-видавнича діяльність яких завжди характеризувалась високими показниками: будівельних конструкцій, теоретичної і загальної електротехніки, містобудування. Нульовим з точки зору впливу на вебметричні показники є розміщення зазначеної інформації на сайтах, які не знаходяться в домені Університету. Таким прикладом є робота проведена кафедрами транспортних систем і логістики і світлотехніки і джерел світла.

Триває робота з наповнення цифрового репозиторію, яким активно користуються студенти денної і заочної форм навчання. Кількість цифрових ресурсів в репозиторії Університету станом на липень 2015 р. складає 31377 елементів. У світовому вебметричному рейтингу репозиторіїв цифровий репозиторій Університету в липні 2015 р. піднявся з шостої на п'яту позицію в Україні.

Серед найбільш важливих проектів розвитку інформаційних ресурсів, на 2014/2015 р. заплановано:

- перехід на нову версію офіційного сайту Університету. Має бути реалізований вже з 01.09.2015 р.;
- впровадження англomовної версії офіційного сайту Університету;
- впровадження нової версії сервера відеоконференцій з можливістю запису конференцій;
- впровадження окремого каналу Wi-Fi доступу до мережі Інтернет зі швидкістю 100 Мбіт/с;
- отримання семестрового гранту Microsoft Azure для викладачів кафедри прикладної математики і інформаційних технологій, студентів, які навчаються за напрямами «Комп'ютерні науки» та «Системна інженерія»;
- розробка ключових процесів Університету в Business Studio 4.0 Enterprise (в рамках реалізації системи менеджменту якості ВНЗ);
- подальший розвиток сервісів Microsoft Office 365 для підвищення ефективності управління та якості освіти в Університеті.

5. ФІНАНСОВЕ, МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ТА АДМІНІСТРАТИВНО-ГОСПОДАРСЬКЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ

За підсумками фінансово-економічної діяльності Університету за 2014-2015 навчальний рік розмір зведеного бюджету складає 127,1 млн. грн., що на 8,6% більше показника минулого року.

Надходження спеціального фонду за 2014-2015 навчальний рік становили – 61,3 млн. грн., що на 11,5 % більше порівняно з 2014-2015 навчальним роком.

Основним джерелом надходжень фонду залишається оплата контракту за навчання – 88% у 2013-2014 навчальному році, 86% - 2014-2015 навчальний рік. Позитивно слід відзначити зростання надходжень від інших джерел – 4,89 млн. грн., що 2,7 рази більше порівняно з 2013-2014 роком. Важливою складовою надходжень спеціального фонду є оплата за проживання у гуртожитках – 11%. Разом з тим, середньомісячна заборгованість за оплату гуртожитка у 2014-2015 навчальному році складає 300 тис. грн., а станом на серпень 2015 р. – 790 тис. грн.

Наявна позитивна динаміка надходжень є незначною, порівняно з ростом видатків. Навіть з урахуванням заходів економії, які було запроваджено в осінньо-зимовий період, витрати на комунальні послуги є більшими на 600 тис. грн., порівняно з 2013-2014 навчальним роком. Зростання обсягу видатків на комунальні послуги призвело до скорочення фінансування програм розвитку лабораторного фонду (оновлення комп'ютерної техніки), бібліотеки, виконання плану капітального ремонту. Суттєве підвищення тарифів значно збільшить складову витрат на комунальні послуги в загальній структурі витрат Університету в 2015-2016 навчальному році. Особливої уваги в таких умовах потребують питання енергозбереження, ощадливого використання електроенергії, води та інших ресурсів.

Скорочення контингенту студентів обумовлює скорочення штатного розпису Університету. Кількість оплачуваних ставок у 2014–2015 навчальному році становила 1501, що на 90 ставок менше порівняно з 2013–2014 навчальним роком, з яких 40 – ставки науково-педагогічного персоналу. Приведення у відповідність до встановлених наказом Міністерства освіти і науки України № 26 від 11.01.2014р. нормативів чисельності навчально-допоміжного та обслуговуючого персоналу обумовлюватиме необхідність подальшого скорочення кількості ставок.

Незважаючи на важке фінансове становище, не залишилися без уваги питання розвитку і зміцнення матеріально-технічної бази Університету. Серед заходів спрямованих на енергозбереження у звітному періоді проведено:

- ремонт покрівлі Університету, гуртожитку № 6;
- заміна світильників в навчальних корпусах Університету;

- заміна вікон на металопластикові в адміністративному корпусі;
- утеплено трубопровід теплотраси на території Університету;
- профілактика системи опалення корпусів.

Поточним ремонтом виконані роботи на кафедрах, лабораторіях, 29 аудиторіях, в 20 приміщеннях відділів та інших структурних підрозділів. Проведено роботи з поточного ремонту та благоустрою в гуртожитках. Для покращення роботи студентського профкому було відремонтовано приміщення радіорубки. Відремонтовано приміщення Бізнес інкубатору, поліпшено умови праці в приміщеннях Спорткомплексу та в НТЦ «Освіта».

Проведені роботи з благоустрою прилеглої території, виконано фарбування фасаду, воріт та огорожі по периметру Університету.

Враховуючи існуючу ситуацію та наявні тенденції питання оптимізації і скорочення витрат залишатимуться вкрай актуальними для наступного навчального року.